INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR

UNIDADE POLITÉCNICA MILITAR

Suplemento à Diretiva Estratégica da Unidade Politécnica Militar para 2025 (SupDEUPM25)

2025

NOTA INTRODUTÓRIA

O Suplemento à Diretiva Estratégica da Unidade Politécnica Militar para 2025 (SupDEUPM25) constitui o documento anual que operacionaliza e detalha as Iniciativas Estratégicas (IE) a desenvolver durante o ano, alinhadas com os objetivos estratégicos definidos na Diretiva Estratégica UPM 2023-2026 (DEUPM23-26). Este suplemento reflete o compromisso institucional com a consolidação do Ensino Superior Politécnico Militar (ESPM), promovendo uma formação académica e técnico-militar de excelência, em articulação permanente com os Ramos das Forças Armadas e a Guarda Nacional Republicana.

O planeamento das iniciativas para 2025 resulta de um exercício aprofundado de revisão da execução do ano anterior, da análise de constrangimentos operacionais, da auscultação dos departamentos e da reavaliação do enquadramento institucional. Foram definidos entregáveis claros e realistas, alinhados com a capacidade instalada e com os recursos disponíveis, sem comprometer a ambição de elevar os padrões de qualidade e inovação.

Em 2025, o foco recai sobre a valorização do corpo docente, o reforço da articulação com os Ramos e a GNR, o apoio à investigação aplicada nos domínios da Defesa e Segurança, e a modernização dos processos académicos. A execução das iniciativas requer um esforço coordenado e participativo de todos os intervenientes da UPM.

A monitorização da implementação será assegurada através de pontos de situação mensais promovidos pelo Gabinete de Apoio à Direção (GAD), permitindo avaliar a evolução das iniciativas, detetar desvios e propor ajustamentos atempados, reforçando a coerência e eficácia da atuação estratégica da UPM.

Lisboa, 30 de junho de 2025

O DIRETOR

Assinado por: **FILIPE JOSÉ PEREIRA AZINHEIRA**
Num. de Identificação: 08060834
Data: 2025.06.30 18:58:16+01'00'

Filipe José Pereira Azinheira
Brigadeiro-general Piloto-Aviador

Página intencionalmente em branco

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PARA 2025

Iniciativas Estratégicas		LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Início previsto da execução	Data de conclusão (estimada ou real)
IE1	Promover a realização dos CTSP e de formação adicional no âmbito dos CFS, decorrentes das necessidades dos Ramos e da GNR, garantindo a sua harmonização, aprovação e registo.	**1.1**		– Emissão dos diplomas aos formandos dos CTSP 2023-2025, após conclusão e certificação dos cursos.	Chefe do GSA	DP e GEP	31Jul25	30Nov25
				– Certificação dos formandos dos CFS 2022-2024, com formação adicional concluída e registo na DGES.			01Mar25	31Mar25
				– Atribuição do emblema institucional da UPM aos alunos, personalizado com identificação do curso (ex.: "UPM 2023-2025").	Chefe do GSA	DP e GEP	31Jul25	30Nov25
IE2	Promover a realização, harmonização e coordenação de outras ações de formação/ciclos curtos de estudos não conferentes de grau, no intuito de colaborar com os Ramos e com a GNR, no ensino e formação militar que visa o aperfeiçoamento, atualização e especialização, essenciais aos variados cargos, funções e tarefas exigidas aos sargentos dos QP.	**1.1**		– Certificação dos formandos do ETM para ingresso na categoria de Sargentos dos QP de Músicos. – Certificação dos formandos do ETM para ingresso na categoria de Sargentos dos QP de Pessoal e Secretariado.	Chefe do GSA	DPM/DPE	01Mar25	31Mar25
IE3	Promover a acreditação de ciclos de estudos conferentes de grau, inerentes aos ciclos de estudos obrigatórios das Instituições de Ensino Superior Politécnico, em articulação com os Ramos e com a GNR.	**1.2**		– Revisão e manutenção da acreditação dos ciclos de estudos da UPM, assegurando conformidade com a A3ES e articulação com os Ramos e a GNR.	Chefe do GEP	DP	01jan25	31dez25
IE4	Promover a articulação e realização conjunta de atividades em todas as vertentes, do ensino, investigação e divulgação do conhecimento.	**1.3**		– Atualização de documento orientador para integrar ensino, investigação e divulgação científica na UPM, com envolvimento de docentes e discentes.	Chefe do GAD	DP, GAD, GSA, GEP	01jan25	31dez25
IE5	Promover a atribuição de prémios escolares	**1.3**		– Seleção e atribuição de prémios escolares aos discentes da UPM pelo desempenho académico em 2024-2025.	Chefe do GSA	DP e GAD	31jul25	30Nov25
IE6	Promover e apoiar atividades extracurriculares dos membros da comunidade educativa, de natureza cultural, cívica, artísticas, e desportivas e de inserção na comunidade.	**1.3**		– Realização de iniciativas extracurriculares interdepartamentais de caráter cultural, cívico, artístico e desportivo, com participação da comunidade educativa.	Chefes dos DP	DP	01mar25	15dez25
IE8	Propor a instituição de prémios e incentivos destinados a reconhecer o mérito, a distinguir a qualidade e a apoiar atividades de investigação, que valorizem o ensino superior politécnico militar.	**2.1**		– Proposta de prémios e incentivos para docentes e discentes, reconhecendo mérito académico e científico, com foco na investigação, inovação pedagógica e contribuição para o conhecimento nos domínios da Defesa e Segurança.	Chefe do GEP	DP e GSA	01jan25	31dez25

Iniciativas Estratégicas		LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Início previsto da execução	Data de conclusão (estimada ou real)
				– Proposta de prémios e incentivos ao mérito académico e científico de docentes e discentes, com enfoque na investigação, inovação pedagógica e contribuição para o conhecimento nos domínios da Defesa e Segurança.				
IE9	Promover iniciativas no âmbito dos cursos, abrindo a participação ao exterior sempre que a sua natureza e conteúdo o permitam.	**2.1**		– Identificação e registo de oportunidades para realização de eventos abertos ao exterior, conforme pertinência e recursos disponíveis.	Chefes dos DP	DP, GEP e GSA	01jan25	31dez25
IE10	Promover a formação em metodologias de investigação.	**2.1**		– Ação formativa em metodologias de investigação científica para docentes da UPM, promovendo a capacitação para produção de conhecimento.	Chefes dos DP	DP, CIDIUM e GEP	01out25	15dez25
IE11	Promover a realização de conferências, colóquios e seminários, nomeadamente sobre temas relativos a áreas relevantes para a segurança e defesa nacional.	**2.2**		– Preparação de base temática e logística para futuras conferências e seminários, mediante levantamento de estudos e identificação de especialistas.	Chefes dos DP	DP em articulação com os Ramos e a GNR	01fev25	31jul25
IE12	Promover a publicação e divulgação dos trabalhos científicos e tecnológicos, em articulação com o CIDIUM.	**2.2**		– Identificação de trabalhos com potencial científico para futura publicação em articulação com o CIDIUM.	Chefes dos DP	DP, CIDIUM e GEP	01jan25	31dez25
IE13	Integrar as políticas editoriais no âmbito do IUM.	**2.2**		– Participação na definição das políticas editoriais do IUM, com integração das contribuições da UPM nas linhas editoriais existentes ou novas.	Chefes dos DP	DP, CIDIUM e GEP	01jan25	31dez25
IE14	Promover a articulação e realização conjunta de atividades comuns em todas as vertentes do ensino, investigação e divulgação do conhecimento, desenvolvendo parcerias com instituições congéneres, nacionais e internacionais.	**3.1**		– Levantamento e dinamização de oportunidades de cooperação com instituições de ensino superior, visando sinergias no ensino e na investigação.	Chefe do GAD	DP, GAD e GEP	01jan25	31dez25
IE16	Promover programas de intercâmbio de docentes e discentes entre instituições congéneres de países amigos e aliados, no domínio da Defesa e Segurança.	**3.2**		– Promoção de oportunidades de intercâmbio com instituições congéneres estrangeiras, com envolvimento de docentes e discentes e avaliação qualitativa.	Diretor	DP, GAD, GSA, GEP	01jan25	31dez25
IE17	Garantir a partilha de informação e conhecimento através da utilização das plataformas digitais	**4.1**		– Disponibilização de acesso digital a bases de dados científicas e técnicas, reforçando a investigação e partilha de conhecimento na UPM.	Chefes dos DP	DP e GEP	01jan25	31dez25
IE18	Promover a eficácia comunicacional aliada à simplificação e desmaterialização de processos.	**4.1**		– Incremento da utilização do sistema de gestão documental na UPM.	Chefe do GAD	DP, GEP e GSA	01jan25	31dez25

Iniciativas Estratégicas		LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Início previsto da execução	Data de conclusão (estimada ou real)
				– Implementação da funcionalidade de submissão de pedidos e requerimentos no SIGESM.	Chefe do GSA	DP e GEP	01jun25	31dez25
IE19	Desenvolver o Plano de Comunicação da UPM, articulado com o Plano de Comunicação do IUM.	**4.2**		– Execução faseada do Plano de Comunicação da UPM, com monitorização contínua e ajustamentos conforme necessidades operacionais.	GAD	DP, GSA e GEP	01jan25	28fev25
				– Implementação e dinamização das redes sociais institucionais, promovendo a participação ativa e supervisão das atividades dos alunos pelo Gabinete de Apoio à Direção (GAD).	GAD	DP, GSA e GEP	01jan25	31dez25
IE20	Garantir a partilha de informação e a permanente atualização da informação publicada.	**4.2**		– Registo e partilha regular das atas das reuniões da UPM, promovendo coerência informativa.	Chefe do GSA	DP, GAD, GSA, GEP	01jan25	31dez25
				– Atualização contínua da página da UPM no site institucional do IUM, reforçando a comunicação externa. – Gestão atualizada da intranet da UPM, garantindo acesso célere a documentos e orientações.	Chefe do GAD	DP, GEP e GSA		
				– Utilização regular da plataforma Moodle para disseminação de conteúdos formativos e comunicações relevantes.	Chefes dos DP Chefe do GSA	DP e GEP		
				– Atualização e gestão contínua do NetPA como ferramenta académica de comunicação e apoio à gestão.	Chefe do GSA	DP e GEP		
IE21	Desenvolver normativos inerentes à gestão organizacional da UPM e respetivos departamentos, em articulação com os Ramos e a GNR.	**4.3**		– Elaboração participada de proposta de Regulamento de Prestação de Serviço Docente, com articulação entre departamentos, Ramos e GNR.	Chefe do GSA	DP, em articulação com os Ramos e GNR, o GSA e o GEP	01jan25	31dez25
				– Revisão e atualização do Regulamento de Frequência e Avaliação (RFA) da UPM.	Assessora Jurídica	DP, em articulação com os Ramos e GNR, o GSA, GAD e o GEP	01jan25	31dez25

Iniciativas Estratégicas		LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Início previsto da execução	Data de conclusão (estimada ou real)
				– Revisão e atualização do Regulamento do Regime Disciplinar da UPM.	Assessora Jurídica	DP, em articulação com os Ramos e GNR, o GSA, GAD e o GEP	01jan25	31dez25
				– Proposta de revisão e atualização da Portaria n.º 288/2019, abrangendo questões relativas a alunos PALOP e alargamento da frequência dos cursos da UPM a sargentos fora dos Quadros Permanentes (QP), incluindo atribuição do diploma.	Assessora Jurídica	DP, em articulação com os Ramos e GNR, o GSA, GAD e o GEP	01jan25	31dez25
IE22	Contribuir para a elaboração de normativos e regulamentos no âmbito do ensino, investigação e qualidade do ESM, em articulação com o IUM, os Ramos e a GNR.	**4.3**		– Contributo para o regulamento geral de avaliação do desempenho docente, com coerência normativa transversal no ESM.	Assessora Jurídica	DP, GEP e GSA	01jan25	31dez25
IE23	Estabelecer protocolos que permitam a partilha de docentes entre todos os Departamentos.	**5.1**		– Identificação e registo de oportunidades para partilha de docentes entre departamentos, com mapeamento de áreas disciplinares passíveis de cooperação.	Chefes dos DP	DP e GSA	01jan25	31dez25
IE24	Estimular junto dos docentes militares a obtenção do título de especialista de reconhecida experiência e competência profissional.	**5.2**		– Atribuição do título de especialista aos docentes militares da UPM com base em experiência e competência reconhecidas.	Chefes dos DP	DP e GSA	01jan25	31dec25
IE25	Contribuir, no âmbito do corpo docente, para um equilíbrio das atividades de ensino, de investigação e as funções e tarefas de gestão académica, potenciando a função de docência em todas as suas vertentes.	**5.2**		– Proposta de distribuição equilibrada das atividades docentes, científicas e administrativas, promovendo eficiência no desempenho docente da UPM.	Chefes dos DP	DP e GSA	01jun25	31jul25
IE26	Sensibilizar os Ramos e a GNR para a necessidade de garantir docentes doutorados, em consonância com os cursos a desenvolver.	**5.2**		– Elaboração de documento de sensibilização dirigido aos Ramos e à GNR sobre a importância da qualificação doutoral do corpo docente.	Chefes dos DP	DP	06jan25	15dez5
IE27	Promover processos de avaliação interna da qualidade e propor medidas de promoção da melhoria contínua.	**6.1**		– Consolidação anual dos Relatórios de Unidade Curricular (docentes responsáveis pelas UC), Relatórios de Avaliação do Curso (diretores de curso) e Relatórios de Atividade Pedagógica (chefes de departamento), identificando melhorias pedagógicas.	Chefes dos DP	GEP	31out25	15dez25

Iniciativas Estratégicas		LA UPM	LA IUM	Entregável	Responsável pelo entregável	Participantes	Início previsto da execução	Data de conclusão (estimada ou real)
				– Elaboração do Relatório da Unidade Orgânica com análise integrada da atividade letiva da UPM.	GEP	DP	01jul25	31dez25
IE28	Promover o papel ativo dos alunos e ex-alunos na gestão e melhoria contínua da atividade desenvolvida pela UPM.	**6.1**		– Participação ativa dos alunos no Conselho Pedagógico e sistematização dos resultados dos inquéritos de avaliação para retroalimentação do ensino.	DP	GEP	01jan25	31dez25

Página intencionalmente em branco

LISTA DE ACRÓNIMOS

CFS	Curso de Formação de Sargentos
CIDIUM	Centro de Investigação do Instituto Universitário Militar
CTSP	Curso Técnico Superior Profissional
DGES	Direção-Geral do Ensino Superior
DP	Departamento Politécnico
DPE	Departamento Politécnico do Exército
DPF	Departamento Politécnico da Força Aérea
DPG	Departamento Politécnico da Guarda Nacional Republicana
DPM	Departamento Politécnico da Marinha
ETM	Estágio Técnico-Militar
FUC	Ficha de Unidade Curricular
GAD	Gabinete de Apoio ao Diretor
GEP	Gabinete de Estudos Politécnicos
GNR	Guarda Nacional Republicana
GSA	Gabinete de Serviços Académicos
IUM	Instituto Universitário Militar
QP	Quadros permanentes
RCAAP	Repositório Científico de Acesso Aberto de Portugal
SIGESM	Sistema Integrado de Gestão do Ensino Superior Militar
UC	Unidade Curricular
UPM	Unidade Politécnica Militar

Página intencionalmente em branco

UNIDADE POLITÉCNICA MILITAR

Rua de Pedrouços s/n | 1449-027 Lisboa | PORTUGAL

☎ +351 213 002 100 | upm.geral@ium.pt

www.ium.pt/container/50/